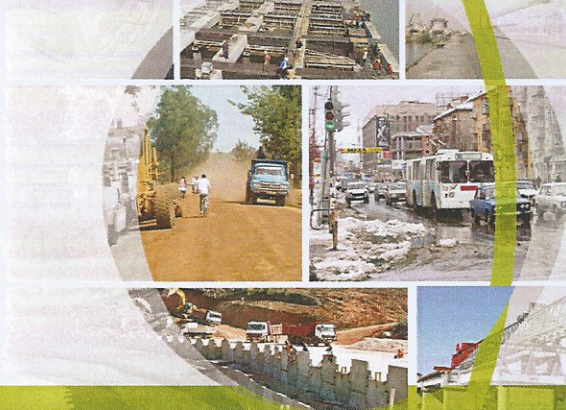


La Lettre

 egis bceom
International



Janvier 2009

Edito

2008 a été la première année nous avons opéré sous le nom d'Egis Bceom International. La restructuration du Groupe s'est poursuivie avec, pour ce qui nous concerne, la cession totale ou partielle de nos participations dans les filiales en Pologne, en Roumanie et en Inde. En contrepartie nous nous sommes rapprochés d'Egis Bdpa dont nous sommes désormais l'actionnaire.

Comme d'habitude, mais peut être plus, 2008 n'a pas été une année sans souci.

L'instabilité du contexte international dans lequel nous opérons, se traduisant notamment par des variations importantes et imprévisibles des taux des monnaies menaçant notre compétitivité et nos résultats, a, tout au long de l'année, généré une incertitude pesante. Et, dans la réalisation de nos projets, les difficultés n'ont pas manqué vous le savez bien vous qui avez eu à les surmonter.

Fort heureusement et malgré cela, 2008 a été pour Egis Bceom une bonne année avec de nombreuses réussites.

Le changement de nom tout d'abord. Il suscitait bien des inquiétudes, mais finalement tout c'est très bien passé. Ce n'était pourtant pas simple. A cet égard je tiens tout particulièrement à remercier les équipes de la DCO qui ont su remarquablement bien organiser et gérer la communication et bien entendu nos équipes sur le terrain qui ont relayé le message auprès de nos clients et mis en œuvre la transition sur chacun de nos marchés.

Ensuite le rapprochement avec Bdpa, dont nous ne pouvons que nous féliciter. Premier constat : aucun conflit, même minime sur le thème du « qui fait quoi ? ». Deuxième constat, de part et d'autre les équipes se connaissent et s'apprécient de plus en plus. Des synergies commerciales sont chaque jour mises en œuvre et nous convergeons par l'utilisation d'outils communs. Avec l'appui d'Egis Bceom, ADONIX, SCORE ont ainsi été déployés au sein d'Egis Bdpa.

Pour finir, au titre des satisfactions, je citerai la croissance de notre l'activité, notre performance

commerciale et nos résultats.

Notre activité sur 2008 s'est élevée à 80 428 K€, soit en croissance de près de 10% par rapport à 2007 sur le périmètre de l'international. La prise de commande a passé la barre des 100 Millions d'euros. Félicitations donc à vous tous à qui nous devons ces remarquables performances.

En 2008, le Liberia, le Botswana, Abu Dhabi et les Samoa sont venus s'ajouter à la liste des nombreux pays dans lesquels nous travaillons (94 pays en 2008) ou avons travaillé.

Pour ce qui est des résultats ils devraient être conformes à nos prévisions d'atterrissage, et même légèrement supérieurs, ce qui devrait donc donner lieu à un intéressement des personnels du même niveau qu'en 2007. La performance n'est pas négligeable car, cette année, notre résultat est fortement impacté des pertes au change résultant de la baisse du dollar et autres monnaies, au premier rang desquelles la roupie indienne ; nos engagements dans ce pays étant élevés.

L'ensemble des départements transport, en atteignant ses objectifs tant d'activité que de marge opérationnelle, a remarquablement performé sur 2008. Avec 64 179 K€ il réalise une croissance de 20 % sur l'année. Compte tenu des 21 % de croissance déjà enregistrés en 2007, on peut comprendre les difficultés rencontrées parfois dans la réalisation des projets; les ressources en personnel dont nous disposons n'étant pas aussi extensibles que nous le souhaiterions.

L'année 2008 a été plus difficile pour l'ensemble Eau - Environnement - Energie à l'export. L'activité de nos trois centres GED, EPA et ENE atteint sur l'année 15 876 K€, soit sensiblement le même niveau qu'en 2007. L'objectif de marge opérationnelle n'a pas non plus été atteint.

Reste que ce secteur de l'Eau, de l'Environnement est de l'Energie est porteur et représente pour nous un réel axe de développement. Nous devons donc persévérer, faire les efforts nécessaires pour prendre des parts de marché tout en améliorant notablement notre rentabilité. A cet égard la motivation des équipes en charge de ce

secteur est fondamentale. Je peux les assurer du soutien total de la direction et de leurs collègues des autres départements.

C'est par le haut que nous en sortirons.

Une mention particulière dans ce bilan 2008 pour notre filiale Malgache, Egis Inframad qui a réalisé une année remarquable avec environ de 2 Million d'euros d'activité dont une partie non négligeable hors de ses bases au Rwanda et au Burundi. C'est et de loin la première société d'ingénierie à Madagascar. Et c'est grâce à sa présence que nous nos positionnons également en première place dans ce pays.

On a parfois du mal à mesurer les évolutions, les changements au sein d'une société tant à les vivre au quotidien ils nous sont familiers. A titre d'exemple : seuls deux Directeurs de Département opérationnels, sur les huit que compte la société, sont en poste depuis plus de deux ans et sur 84 ingénieurs en poste au siège 35 nous ont rejoint dans les trois dernières années ?

Nos prévisions sont bonnes pour 2009 avec une activité encore en croissance et une prévision de résultat en légère amélioration par rapport à 2008.

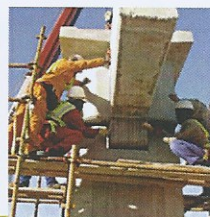
Est-ce à dire que la crise n'aura pas d'impact sur nous ? Certainement pas, mais notre carnet de commande est là et les politiques en matière d'APD ont autant d'inertie que les grands navires ; les changements de caps de sont pas immédiats. L'impact le plus probable sera sans doute un durcissement de la concurrence qui, si nous ne savons y faire, pourrait se traduire dans notre activité en 2010, pas avant

Rien n'est jamais gagné mais nous avons confiance en votre capacité à surmonter les difficultés et à faire de 2009 une année meilleure encore ;

A toutes et à tous, meilleurs vœux pour 2009.

Jean-Louis Soulier





Un peu d'histoire

Le 12 décembre 2008 le Kenya a fêté ses 45 ans d'indépendance. Cet événement a pris une dimension particulière après la crise qui a suivi les élections de décembre 2007.

Jomo Kenyatta est proclamé premier président du Kenya le 12 décembre 1963. Un an plus tard, le pays devient une République.

En 1978 Daniel Arap Moi, lui succède. En 1992 il fait passer, sous la pression interne et celle des bailleurs de fonds, une loi autorisant le multipartisme. En 2002 il déclare officiellement ne pas se représenter aux élections présidentielles et ouvre le chemin à des élections libres et démocratiques. Mwai Kibaki est élu au suffrage universel en toute régularité.

Fin 2007, Kibaki est réélu. Raila Odinga, son principal opposant, conteste les résultats. S'ensuit une crise politico-ethnique sanglante qui durera deux mois. Un accord de gouvernement trouvé entre les deux adversaires mettra un terme à la crise.

Sur le plan économique

Le Kenya ne possède pas de ressources naturelles connues dans son sous-sol. Cependant, certains secteurs sont particulièrement actifs : en premier lieu le tourisme, mais aussi les cimenteries, les industries pétrolières (raffinage) et chimiques, et l'agriculture. Ces deux derniers secteurs représentent une part importante des exportations du pays.

Dans la zone Afrique de l'Est, Le Kenya est, un axe essentiel pour l'économie des pays voisins. En effet, les importations de l'Ouganda, du Sud Soudan, du Rwanda, du Burundi et de la République Démocratique du Congo empruntent les réseaux de transport routiers et ferroviaires kenyans.

Le Kenya est membre de l'Union Africaine et du COMESA, marché commun d'Afrique orientale et australe qui promeut l'intégration économique régionale à travers le développement du commerce et de l'investissement.

Les performances économiques du pays, médiocres dans les années 90, ont enfin décollé en 2000 avec un taux de croissance atteignant +5 à +7% entre 2003 et 2007. Mais l'année

2008 va marquer un ralentissement dû à la crise post-électorale de janvier et février derniers, avec un regain d'inflation qui met bon nombre de ménages modestes en difficulté. Une très forte sécheresse en 2006 avait déjà mis à mal l'économie locale.

La candidature du Kenya aux Jeux Olympiques de 2016 pourrait être le catalyseur dont le pays a besoin pour sortir du marasme économique.

Et dans l'avenir kenyan...

Sous le premier mandat de Mwai Kibaki, le Kenya a initié un programme de développement ambitieux intitulé Vision 2030.

Ce projet national comprend entre autres :

le développement de la capitale Nairobi en améliorant principalement les infrastructures: par exemple, la première concession kenyane semble sur le point de voir le jour pour la construction de la rocade Sud de Nairobi ainsi que la construction d'un overpass de quelques 10 km au dessus de la pénétrante Est-Ouest de Nairobi. La construction de ces deux parties de la concession devrait, à terme, désengorger la capitale qui souffre cruellement, et de plus en plus, d'un réseau routier déficient dans cette agglomération qui regroupe 10% de la population mais plus de 50% du Produit Intérieur Brut (PIB) ;

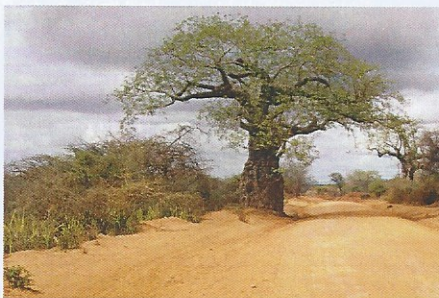
la création dans le centre du pays (ville d'Isiolo) d'un pôle économique ;

l'extension du port de Mombasa et la création d'un deuxième port au nord de cette même ville ;

le développement et la maintenance du réseau routier ;

une amélioration de la production d'électricité (construction d'un barrage sur la rivière Tana ;

la production d'eau potable



Sous l'égide de l'EAC (East African Community), cinq axes routiers principaux ont été définis afin d'améliorer la fluidité des échanges entre les pays membres. Le premier axe (Namanga-Arusha) est en cours de réhabilitation et deux autres axes sont en cours d'études (dont un Arusha-Taveta-Voi devrait être confié à Egis

Bceom International en association avec Egis Bceom Kenya).

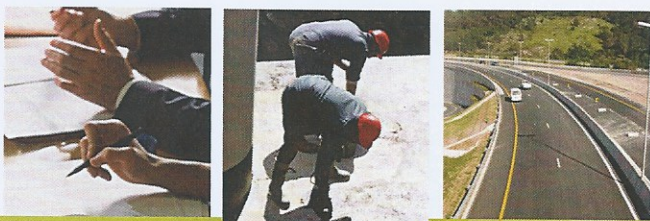
Partenaires financiers

La Banque Mondiale et la Banque Africaine de Développement investissent massivement dans les infrastructures. L'Agence Française de Développement, en partenariat avec d'autres bailleurs de fonds, participe activement en particulier dans l'approvisionnement en eau potable et dans son traitement. Quant à l'Union Européenne, elle reste un bailleur parmi les plus importants avec, en particulier, l'arrivée du 10ème Fonds Européen de développement.

Les projets en cours pour Egis

De 2005 à 2008, Egis en constante évolution

- En mai 2005, un Bureau de Représentation a été ouvert suite à la décision, en 2004, de pérenniser la présence d'Egis au Kenya et plus largement en Afrique de l'Est. Depuis, Egis s'est vu attribuer un certain nombre de projets soit sous le nom Egis Bceom International, soit sous le nom Egis Route-Scetauroute.
- En août 2006, la supervision des travaux de réhabilitation de l'axe Nakuru-Eldoret a commencé, comprenant la mise en 2 x 2 voies urbaines pour la traversée de Nakuru (5ème ville du pays) et l'élargissement à trois voies d'une partie importante du tracé pour le franchissement de la partie ouest de la vallée de Rift jusqu'à Timboroa. Ce projet, d'une longueur totale de 95 km attribués à Egis Route-Scetauroute en deux contrats de travaux/supervision distincts, est financé par la Banque Mondiale.
- En février 2007, les études détaillées d'une partie de l'axe Mombasa-Addis Ababa ont débuté entre Merille River et Moyale (frontière avec l'Ethiopie) pour une durée de 24 mois. A cette occasion, 365 km ont été attribués à Egis Bceom International. Ce projet doit se terminer en février 2009 et sera suivi par une phase de construction à laquelle nous espérons bien participer. Ce projet est financé par la Banque Africaine de développement.
- En février 2008, Egis Bceom International s'est vu attribuer les études de faisabilité préliminaires et les études détaillées (comprenant aussi la rédaction des documents d'appel d'offres ainsi que l'assistance au client durant la procédure d'attribution) de la route Kaya-Yei-Juba longue de 245 km au Sud Soudan. Cet axe est l'un des deux axes reliant le Sud Soudan, par le sud, à ses pays voisins. La majorité des importations nécessaires à la reconstruction du pays passe par là. L'un des problèmes majeurs rencontré durant les études est la présence de mines anti-chars et anti-personnelles sur une grande partie du tracé. Cela nous a conduit



info

à proposer une alternative au Client : les études détaillées seront effectuées pendant la supervision de la construction qui sera précédée par une phase de déminage systématique sur la totalité du tracé sur une largeur de 100 mètres. Ce projet est financé par le « Multi Donor Trust Fund » géré par la Banque Mondiale.

- En juin 2008, c'est cette fois Egis Route-Scetauroute qui s'est vu attribuer ce qui est probablement le plus gros projet de design à l'heure actuelle au Kenya : celui-ci comprend la réalisation des études de faisabilité et des études détaillées (comprenant aussi la rédaction des documents d'appel d'offres) pour le tronçon Kibwezi-Isiolo, soit 420 km dont environ 200 km de tracé neuf à déterminer. Le projet comprend la prise de photos aériennes sur les portions de tracé neuf. Ce projet est financé par la Banque Mondiale.
- En août 2008 enfin, Egis Bceom International s'est vu attribuer le projet de révision des Manuels de Design Kenyans. Ce projet, d'une durée de neuf mois, va contribuer à améliorer les standards d'études et de supervision des projets d'infrastructures. Le financement est pourvu par l'Union Européenne.

Après 2008, un futur prometteur

- D'autre part, Egis Bceom International devrait aussi se voir attribuer, dans les prochaines semaines, les études de faisabilité, études préliminaires et détaillées pour un projet transnational entre la Tanzanie et le Kenya (identifié comme l'un des cinq axes primordiaux pour la région) entre Arusha-Taveta (frontière Kenya-Tanzanie) et Voi. Ce couloir permettra de connecter Arusha et tout le nord de la Tanzanie au « Corridor Nord » allant de Mombassa à la frontière Ouganda-Kenya.
- N'oublions pas une troisième et nouvelle entité, créée sous le nom d'Egis Bceom Kenya. Cette filiale d'Egis Bceom International a vu le jour officiellement le 20 février 2008. Egis Bceom Kenya a soumis une offre au mois de Juillet et nous espérons que 2009 verra le démarrage de ses activités. Cette filiale a pour but d'avoir accès aux financements locaux pour lesquels Egis Bceom International ne peut se qualifier. En effet, depuis 3 ans, le Gouverne-

ment Kenyan a aussi initié une ambitieuse campagne de projets sans attendre l'appui des Bailleurs de Fonds Internationaux. Après quelques craintes suite aux événements du début de 2008, il semble que le Gouvernement kenyan soit toujours aussi résolu à améliorer le niveau de services sur son réseau routier. Nous espérons que cette politique va perdurer afin de pouvoir développer Egis Bceom Kenya de manière sereine dans les années à venir.

Vincent Lapouble
Responsable d'Egis Bceom Kenya



Contrats Significatifs

DTE-Madagascar

Gestion, contrôle et surveillance des travaux de réhabilitation de la route nationale n°35 entre Mahabo et Morondava

Financement : Banque africaine de développement
Contractant : Ministère des Travaux Publics et de la Météorologie
Montant du marché et des prestations Egis Bceom International : 809 K€ HT
Colombe Eichaker colombe.eichaker@egis.fr

EPA-Niger

Approvisionnement en eau potable et assainissement en milieu rural dans les régions de Maradi, Tahoua et Tillabéri

Financement : Banque Africaine de Développement
Contractant : Ministère de l'hydraulique
Montant du marché et des prestations Egis Bceom International : 628 K€ HT
Frédéric Hayois frederic.hayois@egis.fr

DTO-Kosovo

Conception et réalisation des études d'une section de l'autoroute M6 entre Lipjan et Hani I Elezit (frontière avec la Macédoine), située sur l'axe Pristina (Kosovo)-Skopje (Macédoine)

Egis Bceom International (chef de file) est en association avec Egis Route
Financement : Budget local
Contractant : Ministère des Transports et des Communications
Montant du marché : 5,3 M€ HT
Montant des prestations Egis Bceom International : 2,3 M€ HT
Jean-Emmanuel Seixas jean-emmanuel.seixas@egis.fr

DTI-Indonésie

Projet d'amélioration de routes nationales à l'Est de l'Indonésie (EINRIP)

Egis Bceom International (chef de file) est en association avec Renardet S.A., Cipta Strada, Indec Internusa, Seecons & Pt Virama Karya
Financement : AusAID
Contractant : Ministère des Travaux Publics - DGH
Montant du marché : 8,3 M€ HT
Montant des prestations Egis Bceom International : 3,260 M€ HT
Olivier Bechet olivier.bechet@egis.fr

DTA-Congo

Etudes d'avant-projet de construction d'un oléoduc entre Pointe Noire et Brazzaville

Financement : Budget local
Contractant : Délégation Générale des Grands Travaux de la République du Congo
Montant du marché et des prestations Egis Bceom International : 937 K€ HT
Olivier Flury olivier.flury@egis.fr

DIE-Multi Pays

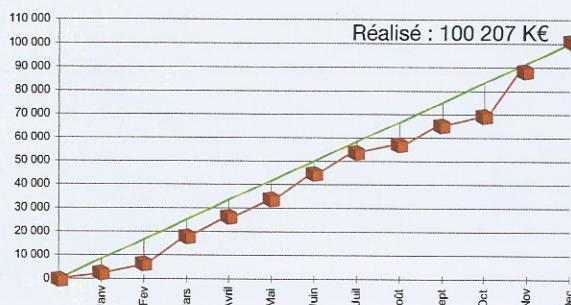
Autoroutes de la mer « Mer noire et Mer caspienne »

Egis Bceom International (chef de file) est en association avec Copetrans, EUC Euro Ukraina Consulting et Italter
Financement : Union Européenne
Contractant : Commission Européenne
Montant du marché : 2,4 M€ HT
Montant des prestations Egis

Bceom International : 1,7 M€ HT
Alvaro Ramirez alvaro.ramirez@egis.fr

Prise de Commandes

Objectif 2008 :
100 000 K€



info carnet



Départ en séjour

République Centrafricaine

Georges Rols (DTA)

Ses fonctions sur place seront celles de Chef de Mission sur le projet Mission d'Assistance Technique à l'Office National du Matériel

République Centrafricaine

Guinée Equatoriale (DTA)

Ses fonctions sur place seront celles de Chef de lot sur le projet Contrôle des travaux de la route Riaba-Moca

Bienvenue à, Welcome to, Bienvenida a

• Nouveau(x) embauché(s)

M. Charbel Challita
Architecte DIE

Mme Sandrine Plociennik
Assistante Commerciale DTE

M. Rémi Bonnaure
Ingénieur d'Etudes EPA

Melle Magalie Chateauminois
Ingénieur d'Etudes DTA

Melle Audrey Barthalot
Chargée d'Affaires DTO

Au revoir et bonne continuation à

M. Grégory Narce DIE
Mme Delphine Benat Rassat GED

Mariage

Jean-Noël Gangloff
avec Jinchun YANG
le 06/12/08 EPA

Naissances

Yoana Beauflis
le 08/01/09 DTA

Mathilde Thebaud
le 01/12/08 DTE

Séranne Bosquet
le 01/12/08 OEX

Retraites

Yves Lerolle a pris sa retraite le 31 décembre dernier. Ingénieur chaudières, spécialiste des matériaux, et géotechnicien, Yves a rejoint BCEOM en 1997.



Nous ne réécrivons pas ici son CV, passage obligé des offres dans les départements transports. Il s'est particulièrement impliqué dans les projets en Afrique et en Asie, et de la Chine au Sierra Leone, la liste des pays dans lesquels il a travaillé est longue. On notera toutefois un intérêt marqué pour l'Inde, qu'Yves a connue des débuts de BCEOM dans le sous-continent, jusqu'aux récents méga projets aux côtés d'Egis India.

Yves était apprécié par ses collègues du siège et des missions pour son expérience, pour sa capacité à faire le lien entre cadres théoriques occidentaux et locaux, nécessité des projets et réalité, mais aussi pour ses qualités humaines.

Nous espérons que sa retraite lui permette de passer plus de temps en famille, mais aussi de nous transmettre son expérience et qui sait, de promouvoir les techniques de construction à bases de briques ou de jute ou de noix de coco qui ont toujours retenu son attention.

Bonne retraite, Yves.

Grégoire Nicollet



S'il est un nom familier depuis longtemps dans la société, c'est bien celui de Christine Bouchard qui lui a consacré l'ensemble de son temps professionnel, soit quelque 38 ans ! Son itinéraire ?... 17 ans chez Ingeroute, filiale de BCEOM, 21 ans chez BCEOM/Egis Bceom International : 12 comme responsable du contrôle de gestion à SEI, département Energie et Environnement Industriel, disparu au fil des réorganisations, puis presque 10 comme assistante de gestion du personnel à la DRH.

Autant dire que si nous connaissons bien Christine, elle connaissait la majorité d'entre nous et connaissait parfaitement la société. Christine a pris sa retraite à la toute fin de 2008, chaleureusement remerciée par la Direction Générale pour tant d'années de « service ».

Nous la remercions aussi et par écrit pour les moments partagés et l'aide qu'elle a apporté à beaucoup parmi nous ; nous ne l'oublions pas et lui souhaitons bonne route entre Paris et sa province.

Cécile Levallier

A titre personnel, je la remercie pour l'ultime relecture de la lettre qu'elle faisait régulièrement, à l'affût de la petite faute de frappe, d'orthographe ou de grammaire qui m'aurait échappé...

Emmanuelle

Egis Bceom International au Salon Energaïa 2008

Le groupe Egis, représenté par

Egis Bceom International et Egis Eau était présent du 10 au 12 décembre 2008 au Salon International des Energies Renouvelables Energaïa à Montpellier.

Energaïa s'est imposé comme le salon international dédié à toute la filière « énergies renouvelables » s'adressant au marché français, aux régions et collectivités territoriales européennes ainsi qu'aux pays du bassin méditerranéen.

En 2008, Energaïa consolide son positionnement de lieu de rencontres et d'affaires sur la façade méditerranéenne avec une approche globale du marché des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique, cela afin de répondre aux ambitions, besoins et enjeux du développement

durable. Energaïa se place dès lors parmi les premiers événements en France et en Europe du Sud, et confirme l'attractivité du Languedoc-Roussillon comme région leader dans le secteur des Energies Renouvelables.

Durant trois jours, le salon accueillit 20 200 visiteurs en provenance de France (dont 46% du Languedoc-Roussillon et 48% des autres régions de France) et de 52 pays (1 200 étrangers). Visiteurs professionnels et grand public porteur de projets sont venus s'informer sur les dernières solutions et innovations et rencontrer les professionnels du secteur.

La prochaine édition se tiendra du 9 au 11 décembre 2009 toujours sur Montpellier.



Le 10 janvier dernier 160 personnes avaient répondu à l'invitation du Comité d'Entreprise et de la Direction Générale pour

la soirée annuelle de d'Egis Bceom International. Les festivités se sont déroulées cette année à Paris, sur le Galion, bateau amarré dans le 16ème arrondissement.

Aux dires des participants la soirée était une réussite. Quelques photos sont disponibles sur le serveur
P:\PARTAGE_GUYANCOURT\COMITE\PUBLIC\
Photos cocktail JANVIER 2009