

La Lettre

 egis bceom
International

Mai 2008

Edito

A l'approche de la mi-année l'heure n'est pas encore au bilan mais il n'est pas inutile de faire le point et plus particulièrement sur les chantiers de réorganisation en cours.

Sur le changement de nom tout d'abord : C'est fait et tout s'est finalement remarquablement bien passé. Les craintes que nous avions se sont révélées infondées. Ce résultat est sans aucun doute dû à une bonne préparation, à une bonne communication sur le sujet, mais n'a été possible que grâce à l'implication de nos équipes sur le terrain et la confiance de nos Clients.

Sur la filialisation de l'activité Eau en France : Au terme de près d'un an, le constat est, là aussi, largement positif. La transition, parfaitement maîtrisée, s'est effectuée sans heurt, sans mise en péril des équilibres des sociétés. Cette réussite résulte de la forte implication de l'ensemble des personnels concernés et plus particulièrement des fonctionnels. C'est grâce à eux qu'Egis Eau dispose de systèmes et d'outils performants dans tous les domaines (comptabilité, gestion, paie, etc.). Bien entendu tout n'est pas fini et nous allons maintenant aller progressivement vers une autonomisation des fonctions support d'Egis Eau.

Pour ce qui est des filiales, les mouvements prévus dans le projet de restructuration du Groupe sont en cours, plus ou moins avancés selon les cas. Ainsi, nous avons déjà cédé nos participations dans Egis Poland et Egis Roma-

nia et ce devrait être le cas d'ici à la fin de l'année pour l'Inde. Le rapprochement avec Egis Bdpa par une prise de participation majoritaire est maintenant effectif. En fait, même si cet aspect capitalistique n'est pas mineur car marquant la communauté de destin qui nous lie désormais, c'est depuis le début de l'année que le rapprochement avec Egis Bdpa est rentré dans les faits. Partages de connaissances, de savoir-faire, d'outils et réflexions communes sur notre développement dans un esprit constructif de recherche de complémentarités et de synergies sont autant de chantiers ouverts et prometteurs pour nous tous.

Enfin, la mise au point de notre nouveau système qualité est depuis quelques mois dans une phase active de développement ; plusieurs groupes travaillent à la description des processus qui demain marqueront notre façon de travailler.

Tous ces chantiers ont mobilisé et vont encore mobiliser beaucoup d'énergie mais, fort heureusement, ne se sont pas faits au détriment de notre développement. Celui-ci devrait être encore important en cette année 2008 (10% environ). Nous venons en effet de recalculer nos prévisions d'activité à 80 100 K€. Tout l'enjeu dans ce contexte de croissance est de préserver, améliorer encore notre rentabilité.

Jean-Louis SOULIER

Du nouveau sur l'intranet

Depuis début avril l'intranet d'Egis Bceom International s'est enrichi de nouveaux documents de communication présentant les activités d'OEX (Eau, Energie, Environnement) :

- Une présentation powerpoint en français et en anglais
- Des fiches produits

Vous les retrouverez dans « Nouveaux Documents de Présentation »

Les activités d'OEX ont été définies en 5 grandes thématiques :

1. Eau et Assainissement (Thématique EPA)
2. Aménagement et Gestion des Ressources en Eau (Thématique GED)
3. Développement Rural et Régional (Thématique GED)
4. Environnement (Thématique GED)
5. Energie (Thématique ENE)

Ces 5 thématiques ont été déclinées en 25 fiches produits. Chaque fiche présente de façon synthétique les types d'interventions et les principales références OEX (6 maximum). Le powerpoint est lui aussi construit autour de ces 5 grands thèmes.

Pour toutes vos démarches commerciales ou bien simplement lors de vos missions techniques, n'hésitez pas à utiliser ces documents afin de promouvoir ces activités.



info activités



Données du projet

Montant du contrat 778 000 € TTC

Financement : CCI de Calais

Cliant : CCI de Calais

Chef de projet : Sylvain Bourgois,
en tandem avec Claude Couratin

CONTEXTE

Le port de Calais, deuxième port d'Europe pour le trafic de passagers, situé au quatrième rang des ports français pour le tonnage total, est le port français le plus dynamique de la dernière décennie, porté par le trafic transmanche.

Malgré la concurrence croissante du tunnel sous la Manche et de Dunkerque, le trafic transitant par le port de Calais ne cesse de s'intensifier. En parallèle l'intensification des contraintes de sûreté (contrôles douaniers transfrontaliers, lutte contre l'immigration, etc.) mettent au bord de la saturation le port de Calais, qui a écumé ses dernières possibilités d'expansion avec le poste 9 inauguré en 2006.

C'est dans ce contexte qu'en 2004 la CCI de Calais confie à BCEOM la réalisation du plan directeur du port, dont l'objectif est d'anticiper à court, moyen et long terme la stratégie à suivre pour :

- développer l'activité transmanche (plus de 3.8 millions de véhicules et 12 millions de passagers par an)
- renforcer les autres activités roulières voitures neuves et short-sea shipping
- sauvegarder les activités industrielles

ELABORATION DES SCENARII

Après l'état des lieux et les études de marché, l'équipe multidisciplinaire, menée par Sylvain Bourgois et Claude Couratin, a élaboré 8 scénarii de développement répondant aux besoins d'extension et aux contraintes maritimes. Ce premier jet a mis en évidence l'impossibilité de dégager des capacités supplémentaires dans la configuration actuelle des bassins, rendant inéluctable la création d'un nouveau port.

Les 3 scénarii sélectionnés par la CCI ont ensuite été développés plus en profondeur.

Pour chaque solution, la conception des ouvrages maritimes a fait l'objet de multiples modélisations menées conjointement pour garantir à la fois une excellente accessibilité nautique et une bonne protection contre l'agitation.

Les manœuvres des ferries doivent être rapides, nombreuses (fréquence exceptionnelle des mouvements, plusieurs navires manœuvrant simultanément), le tout dans un bassin protégé de l'agitation par tous les temps.

L'enjeu est de taille : l'argumentaire commercial des compagnies est en partie basé sur la durée du trajet : 1h15 entre Calais et Douvres ! Chaque minute de perdue dans les manœuvres, les opérations de déchargement, etc, peut se traduire en perte de trafic au profit des concurrents (le tunnel sous la Manche et Dunkerque).

La dichotomie entre expertise navigation et modélisation de l'agitation a permis d'optimiser les 3 solutions, qui ont ensuite été testées par les navigants anglais et français grâce au simulateur élaboré par le CETMEF.

Les aspects environnementaux ont également été approfondis pour ces trois solutions : les processus littoraux (courants et transit sédimentaire) ont été étudiés par MAR, les impacts environnementaux par ONF, alors que notre partenaire Kern et Associés prenait en charge le développement des interfaces urbano-portuaires : aménagement des nouvelles entrées du port, interventions paysagères, requalifications des zones conjointes ville-port, signalétique spécifique, etc.

DEVELOPPEMENT DE LA SOLUTION RETENUE

Le programme d'aménagement retenu s'articule en deux phases de construction :



Vue d'ensemble du projet. Illustration 3D Slim KHEROUF

En première phase, les grands ouvrages sont réalisés : le nouveau bassin Nord, jetée Nord longue de plus de 2500 m et 90 ha de terre-pleins sont gagnés sur la mer.

Les premiers postes à quai sont réalisés : 4 postes ferry, 1 poste Ro-Ro, 1 poste croisière et le port de service.

A terre, un nouveau schéma de circulation est mis en place, autour d'une nouvelle entrée dédiée aux frets.

En seconde phase l'aménagement du bassin Nord se poursuit afin de permettre le transfert

total de l'activité transmanche dans le terminal Nord, desservi par une nouvelle gare maritime.

Un effort particulier a été mené sur l'aménagement des circulations à terre, les flux de passagers et de marchandises et les innombrables points d'accès, de contrôle, péage, etc., donnant lieu à un véritable complexe autoroutier.

Les nouveaux bâtiments emblématiques du port (nouvelle capitainerie, nouvelle gare maritime) ont été développés par notre partenaire Kern.

Les nouveaux aménagements ont ensuite été déclinés selon plusieurs hypothèses de long terme mettant en scène de nouveaux trafics, notamment les trafics rouliers et conteneurisés intra-européens liés aux « autoroutes de la mer ». Les études shipping et les nouvelles simulations de trajectographie ont confirmé la polyvalence des nouvelles infrastructures : celles-ci offrent toute la flexibilité requise, tant pour l'accueil des plus grands navires que pour l'aménagement des terre-pleins.

EPILOGUE

La CCI de Calais s'est tout de suite approprié ce projet, qu'elle a baptisé « Calais Port 2015 » et qu'elle porte de toutes ses forces vers la concrétisation. Communications par voie de

presse et de conférence ont débuté, reposant largement sur les illustrations 3D réalisées avec brio par Slim.

Egis Bceom International a dressé, au terme de l'étude, la chronologie des démarches et études complémentaires à réaliser jusqu'à l'aboutissement du projet, tant au niveau réglementaire (débat public, domanialité, ...) qu'au niveau technique (études sédimentaires, campagnes de terrain, études techniques). L'ensemble de ces études, d'un montant total estimé à 20 M€, constitue un potentiel d'activités pour Egis Bceom International et de nombreuses composantes du groupe : infrastructures routières,





portuaires, aménagements extérieurs, environnement, modélisations numériques, suivi de travaux, accompagnement pour les démarches réglementaires, et aide à la gestion de grand projet ! C'est dans ce cadre que PVN s'est vu confier l'AMO pour les études des impacts hydro-sédimentaires du port de Calais. Affaires à suivre !

Au cours de ces deux années d'études passionnantes, plus d'une trentaine d'experts représentant l'ensemble des spécialités du monde portuaire auront été mobilisés, mettant chacun sa pierre à l'édifice de ce qui sera l'un des plus grands projets portuaires français des prochaines années.

Sylvain BOURGOIS - PVN

Visite à Paris de la délégation du Ministère du Commerce du Vietnam (Ministry of Trade-MOT) du 8 au 11 mai 2008.

La délégation était composée de :

- H.E. Ngo Thinh Duc-Vice Minister of Vietnam's MOT
- Mr. Tran Xuan Sanh-General Director of Vietnam Express way Corporation (VEC)
- Le Hoang Tung-Manager of International Cooperation Department of VEC.



Les discussions ont porté sur le programme autoroutier vietnamien, et les possibilités d'intervention pour Egis Bceom International et Egis Projects. Le programme a comporté la visite de la barrière et du centre de contrôle du trafic de péage de l'A14, ainsi que celle du tunnel de l'A86 à Rueil.

Contrats Significatifs

DTE - Sierra Leone

Etudes de faisabilité de la route Matotoka-Sefadu (119 km de routes inter-urbaines et 10 km de routes urbaines) et des routes secondaires qui y sont rattachées (391 km)

Financement : Banque Africaine de Développement (BAfD)

Contractant : Sierra Leone Roads Authority

Montant du marché et des prestations Egis Bceom International : 964 K€ HT

Alexandra OURDI alexandra.ourdi@egis.fr

DTE - Ethiopie

Appui institutionnel au programme de développement du secteur routier

Egis Bceom International (chef de file) en association avec Bernard Krief Consultants et National Engineers

Financement : Union Européenne (Programme FED)

Contractant : Ethiopian Roads Authority

Montant du marché : 2,6 M€ HT

Montant des prestations Egis Bceom International : 1 M€ HT

Pascal JOLLY pascal.jolly@egis.fr

DTA - République Démocratique du Congo

Contrôle des travaux de réhabilitation de l'avenue de la Libération à Kinshasa (13 km)

Egis Bceom International (chef de file) en association avec Saleh Al Quallaf Engineering Consultants

Financement : KFAED (Fonds Koweïtien)

Contractant : Ministère des Infrastructures, des Travaux Publics et de la Reconstruction

Montant du marché : 671 K€ HT

Montant des prestations Egis Bceom International : 614 K€ HT

Patrick MOREAU patrick.moreau@egis.fr

EPA - Bulgarie

Supervision des travaux de réhabilitation et d'extension des infrastructures d'alimentation en eau et d'assainissement de la ville de Rousse

Egis Bceom International (chef de file) en groupement avec SI VI EM

Financement : Union Européenne (Programme

PHARE)

Contractant : Ministère du Développement Régional et des Travaux Publics (MRDPW) SOFIA

Montant du marché : 1,35 M€ HT

Montant des prestations Egis Bceom International : 745 K€ HT

Jean-Pierre LAFARGE jean-pierre.lafarge@egis.fr

GED - Vietnam

Assistance à la réalisation d'un projet d'irrigation de 15 700 ha dans la région de Phan-Ri et de Phan Thiet

Financement japonais

Contractant : Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural

Montant du marché et des prestations Egis Bceom International : 1,9 M€ HT

Thierry DELOBEL thierry.delobel@egis.fr

DTO-Azerbaïdjan

Réhabilitation de 300 km d'autoroutes sur les M7 et M8

Egis Bceom International (chef de file) en groupement avec Finnroad

Financement : Banque Mondiale

Contractant : Azerroadservice OJC

Montant du marché : 1,9 M€ HT

Montant des prestations Egis Bceom International : 1,6 M€ HT

Jean-Emmanuel SEIXAS

jean-emmanuel.seixas@egis.fr

DTE - Madagascar

Supervision des laboratoires géotechniques du projet minier d'Ambatovy

Financement privé

Contractant : DYNATEC

Montant du marché et des prestations Egis Bceom International : 1 M€ HT

Colombe EICHAKER

colombe.eichaker@egis.fr

DTE - Madagascar

Supervision et contrôle des travaux de réhabilitation de

69 km de route dans la région d'Anosy

Egis Bceom International (chef de file) en groupement avec Inframad

Financement : Banque Mondiale

Contractant : Secrétariat National du Projet Pôles Intégrés de Croissance (PIC)

Montant du marché : 616 K€ HT

Montant des prestations Egis Bceom International : 504 K€ HT

Colombe EICHAKER colombe.eichaker@egis.fr

DTE - Libéria

Supervision des travaux de réhabilitation de 90 km de route sur le tronçon Monrovia-Buchanan

Financement : Banque Mondiale

Contractant : Ministère des Travaux Publics

Montant du marché et des prestations Egis Bceom International : 599 K€ HT

Alexandra OURDI alexandra.ourdi@egis.fr

DTA - Congo

Contrôle et surveillance des travaux de la RN 1

Pointe Noire-Dolisie (173 km)

Financement : Budget local

Contractant : Direction Générale des Grands Travaux

Montant du marché et des prestations Egis Bceom International : 6 M€ HT

Olivier FLURY olivier.flury@egis.fr

Prise de Commandes

Objectif 2008 :
100 000 K€



info carnet



Le point Qualité

Le Comité de Pilotage annoncé dans la dernière lettre mensuelle s'est donc réuni pour la première fois le 16 Avril 2008.

L'architecture et les principes du système de management de la qualité ont été présentés et validés.

Le système de management de la qualité sera totalement intégré au système général de management, au même titre que le management financier ou le management environnemental.

Le fonctionnement de l'entreprise est en fait structuré par deux grands principes de management :

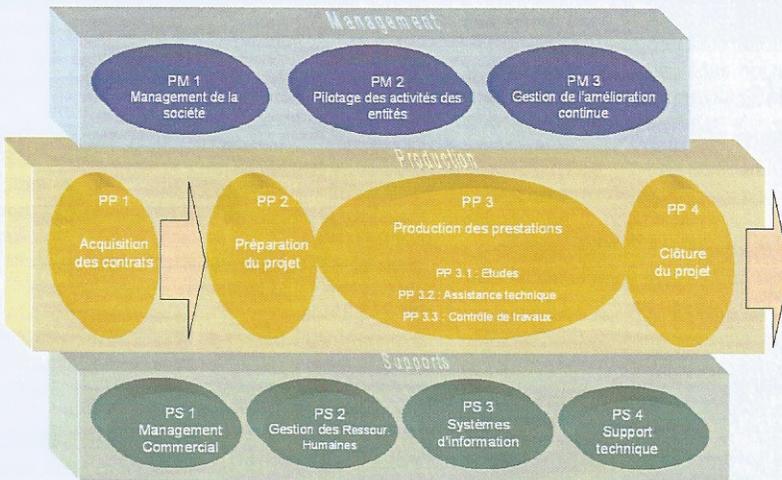
- Le management par processus
- Le management par projet

Nous reviendrons dans une prochaine lettre sur le management par projet. En ce qui concerne le management par processus, le Comité

de Pilotage en a arrêté les principales modalités :

- Les processus de management proprement dit ont pour objet d'élaborer en cohérence avec la stratégie globale du Groupe, les stratégies opérationnelles de la société, de les concrétiser en termes d'objectifs, de piloter leurs mises en œuvre. Ils sont de la responsabilité de la Direction.
- Les processus de réalisation décrivent la réalisation des prestations depuis la détection de la demande jusqu'à son complet achèvement technique et financier. Ils sont de la responsabilité des Départements opérationnels.
- Les processus de soutien sont les processus dont la finalité est d'assurer le bon fonctionnement des processus de production. Ils concernent le management commercial, la gestion des ressources humaines, la gestion des systèmes d'information et l'animation technique. Ils sont de la responsabilité des Directions fonctionnelles.

La cartographie des processus est la suivante :



Le manuel de management décrira ces processus via des fiches de processus ; des procédures (récupérées en grande partie de l'ancien système), fiches et guides méthodologiques compléteront la documentation qualité. Des pilotes de processus seront chargés de veiller à l'amélioration en continu du fonctionnement et de l'efficacité du système.

Sept groupes de travail animés par les futurs pilotes de processus ont commencé à se réunir pour préparer et rédiger les onze fiches de processus. Fin juin, les fiches de processus seront présentées pour validation au Comité de Pilotage puis au Comité de Direction élargi, avant d'être diffusées via l'intranet en même temps que le reste du Manuel de management.

Bernard Blanc
Responsable Qualité et Méthodes

Départ en séjour

ALGERIE

Jean-Luc GENIE (DTA)

Ses fonctions sur place sont celles d'Ingénieur Géotechnicien dans le cadre de la Mission de Contrôle des Travaux de l'autoroute Est/Ouest

Bienvenue à, Welcome to, Bienvenida a

• Nouveau(x) embauché(s)

M. Pierre MARX
Directeur de Projet
DTO

M. François BEAUCHAIN
Ingénieur d'Etudes
OEX/GED

• Transferts

M. Edgar COULOMB
DTA à Egis Aménagement

M. Nicolas MORICE
Directeur de Projet
Egis Mobilité à DTI

Au revoir et bonne continuation à

Mme Nawel BELGUEDJ
M. Krishnaraj DANARADJOU
Mme Valérie LEGUYADER
Mme Sophie ROGER
DTE
DIE
DRH
DRH

Naissances

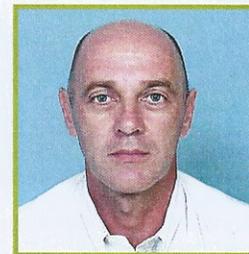
Perle-Marine LECLERC
10/04/08
SAP

Mariages

M. Patrice DELEPINNE avec
Chanphally LY
27/03/08
DTE

Nomination

Philippe LEMOINE



A compter du 1er mai 2008 Philippe LEMOINE est nommé Directeur du Département « Ports et Voies Navigables » (PVN) en remplacement de Jacques DURANTET,

amené à partir prochainement à la retraite. Ingénieur Divisionnaire des TPE il entre à BCEOM en octobre 2005 en qualité de Directeur de Projet puis devient Adjoint au Directeur du Département PVN. Philippe LEMOINE a déjà réalisé de nombreuses missions pour BCEOM notamment au Cap Vert, en Russie et en Ukraine.