

## LETTRE D'INFORMATION

---

Dans nos deux lettres précédentes, nous avons mentionné les études faites par le BCEOM sur fonds internationaux : dans la première pour expliquer le développement de notre Société et son orientation ; dans la seconde à l'occasion des modifications intervenues dans les taux des indemnités de mission et de dépaysement.

Aujourd'hui, c'est à ce genre d'études, vers lesquelles le BCEOM s'oriente de plus en plus, que nous allons consacrer cette lettre.

Nous pensons, en effet, que nous devons diffuser une information très largement comprise, touchant aussi bien l'activité du BCEOM que des sujets se rapportant plus directement à la situation du personnel et à ses conditions de travail.

Nous serons d'ailleurs toujours très heureux que nos lecteurs nous fassent part de leurs appréciations, de leurs critiques et de leurs suggestions.

° °

Sous la mauvaise expression d' "études internationales", nous allons comprendre d'abord, évidemment, les études payées par des organismes internationaux de financement, mais aussi des études qui, si elles ne sont pas elles-mêmes payées par de tels organismes, devront faire l'objet de leur examen et de leur approbation en vue du financement par eux des travaux correspondants. Inversement, nous ne comprendrons pas sous le titre d' "études internationales" celles financées par le Fonds européen de développement car elles ne présentent pas les mêmes caractéristiques.

../..

Les organismes internationaux concernés ici sont :

- Le Fonds Spécial des Nations Unies, qui vient de fusionner avec le Programme d'assistance élargie de l'ONU sous le nom de PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT DES NATIONS UNIES ( United Nations Development Program ). Cet organisme finance essentiellement des études, ainsi que des réalisations pilotes. Il peut désigner comme " agent d'exécution " ( " execution agency " ) pour la définition des études, la discussion du contrat et le contrôle de son exécution, tel organisme technique des Nations Unies : par exemple l'O.M.S. ( Organisation Mondiale de la Santé ) pour les études d'eau et d'assainissement.
  
- La BANQUE INTERNATIONALE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DEVELOPPEMENT, souvent appelée Banque Mondiale ou BIRD. Elle consent des prêts pour l'exécution de travaux, sur la base d'études financées ou non par elle-même mais que de toutes façons elle examinera très attentivement.  
Lorsque les études sont financées par la Banque Internationale, elles peuvent l'être directement ; mais le plus généralement le contrat est passé entre la Banque et le Gouvernement intéressé. Les relations entre l'une et l'autre donnent lieu à l'établissement d'un " agrément " qui fixe les conditions attachées au prêt. La Banque conserve un droit de regard, plus ou moins important, sur le choix de l'Ingénieur Conseil et l'exécution des études.
  
- Sa filiale l'IDA ( International Development Association ), qu'il ne faut pas confondre avec l'USAID, organisme d'aide bilatérale des Etats-Unis. L'IDA travaille dans les mêmes conditions que la Banque Internationale, mais peut consentir des prêts plus avantageux ou en vue de réalisations dont la rentabilité est à plus long terme.
  
- La BANQUE INTERAMERICAINE POUR LE DEVELOPPEMENT ( BID ) qui limite son aide aux pays sud Américains, et ses homologues dans le monde, telle que la Banque Asiatique.

Ces financements tendent à se substituer progressivement aux aides bilatérales et à l'aide européenne. Ils apportent avec eux les méthodes et les exigences des organismes que nous venons d'énumérer et c'est pourquoi les études internationales présentent certaines caractéristiques différentes de celles auxquelles nous avons été habitués jusqu'ici.

.../...

Ces caractéristiques peuvent se résumer comme suit :

- Les procédures pour obtenir une étude sont longues et complexes. Nous nous trouvons en compétition avec de nombreux autres bureaux de toutes nationalités, et, après que le bureau d'études ait été désigné, la mise au point des conditions de l'étude et la rédaction du contrat donnent lieu à de longues discussions.

La préparation, la présentation et la discussion d'une offre peuvent coûter plusieurs millions d'anciens francs.

- Il s'agit toujours d'études importantes : disons, pour fixer les idées, que leur montant se situe fréquemment entre 200.000 et 500.000 dollars, les extrêmes pouvant être 100.000 et 1 million de dollars.
- Il s'agit généralement en même temps d'études complexes, exigeant une haute qualification dans plusieurs techniques et la formation d'équipes importantes de spécialistes de niveau élevé.
- En outre, ces études doivent toujours comporter, lorsque ce sont des études qui accompagnent une demande de financement ( dossier de factibilité - en anglais " feasibility " ), la justification économique des dispositifs techniques projetés. Les organismes internationaux de financement, qu'ils soient ou non des banques, ont toujours présente à l'esprit la notion de la rentabilité, à plus ou moins long terme, de l'opération envisagée. Finies les bonnes vieilles études techniques sous leur forme classique, établies sur la base de normes plus ou moins bien adaptées aux conditions économiques et sociales des pays bénéficiaires. Bien mieux encore : les organismes internationaux de financement exigent fréquemment du bureau d'études qu'il " organise " cette rentabilité et qu'il prévoie pour l'assurer des méthodes correctes d'exploitation des ouvrages. Notre étude du Paraguay, que nous décrirons plus loin, en donne un exemple. De même la Banque Internationale, qui s'intéresse actuellement à des études d'eau et d'assainissement en Afrique, demande au bureau d'études de mettre au point les méthodes d'exploitation des réseaux et impose au pays bénéficiaire l'engagement de les respecter.

.../...

- Lorsqu'il s'agit d'études d'exécution, les organismes internationaux de financement qui n'admettent aucun aléa ni aucune modification en cours de travaux et cherchent à éviter tout rajustement financier, exigent de ce fait des études très poussées dans le détail ne laissant dans l'ombre aucun problème d'exécution, même minime ou accessoire.

Ces études présentent pour nous le grand avantage de déboucher sur des contrôles de travaux que nous avons alors de grandes chances de nous voir confier.

- A noter que les organismes financiers internationaux ne payent jamais la totalité des dépenses d'études ou de travaux et en laissent une part, en espèces ou en prestations diverses, à la charge du pays bénéficiaire qui doit ainsi faire la preuve de l'intérêt qu'il porte à l'opération.
- Enfin, ces organismes ont toujours la préoccupation d'assurer la formation du personnel local et cette préoccupation se traduit dans les prestations dont le bureau d'études est chargé.

° °

L'exécution de telles études implique donc, évidemment, un volume minimum de moyens.

Cela nous conduit à un renforcement de nos moyens propres, à des recrutements de personnel, à l'organisation d'une cellule économique, ainsi qu'à une amélioration et à une diversification de notre équipement : installation d'appareils mécanographiques, d'un ordinateur, d'un atelier d'édition, d'une organisation pour l'étude des langues étrangères, etc...

../..

Celà nous conduit en outre, d'une part, à nous entendre avec d'autres bureaux d'études français ayant des activités complémentaires pour former des groupements à caractère temporaire ou permanent - d'autre part à rechercher l'alliance de Sociétés étrangères : c'est ainsi que, pour les études de transport, nous avons constitué avec SOFREPAIL, INCEPOTE et SOFRETTRANSPORTS URBAINS, un groupe dénommé INTERTRANSPORTS. Nous allons voir d'autres exemples de telles alliances dans les analyses, que nous donnons plus loin de quelques études de ce genre.

° °

Voici tout d'abord la liste des études faites par le BCEOM, ou en cours, sur fonds internationaux :

	Organisme de financement	Montant US \$	Maitre d'Oeuvre (Client )
<u>1963</u> BCEOM - Etude de transports à Taiwan .....	BIRD	159.000	BIRD
<u>1964</u> INGEROUTE - Etudes au Cameroun Poute du Cacao Route N'Gaoundéré-Caroua	BIRD	200.000	BIRD
BCEOM - Etude de transport en Israël .....	BIRD	137.000	ISRAEL

.../...

	Organisme de finan- cement	Montant US \$	Maitre d'Oeuvre (Client)
<u>1965</u>			
<u>BCEOM</u>			
- Contrôle des travaux du Port de TUNIS - La Goulette .....	BIRD	480.000	TUNISIE
- Aménagements portuaires	BIPD	58.000	TUNISIE
(x) <u>PCEOM</u>			
- Etude et contrôle de travaux - Poute Rosse Nouakchott (Mauritanie)	IDA	550.000	MAURITANIE
<u>INGEPOUTE</u>			
- Route Kolondoto-Bariadi ( Tanzanie ) .....	IDA	157.000	TANZANIE
<u>BCEOM</u>			
- Etude route Dungass- Maigatari ( Niger ) ..	BIPD	51.000	NIGER <sup>D</sup>
- Contrôle des travaux .	BIRD	90.000	NIGER
<u>BCEOM</u>			
- Etude de l'entretien routier au Niger .....	BIRD	87.000	NIGER
<u>SEGA</u>			
- Etudes routières au Gabon .....	BIRD	480.000	GABON
(x) <u>INTERTRANSPORTS</u>			
- Etudes de transports en Corée (part BCEOM 128.000 US\$)	BIRD	356.000	COREE
<u>INGEPOUTE</u>			
- Plan routier du Minas Geraïs (Brésil ) et études de factibilité	BIPD	486.000	BRESIL
(x) <u>BCEOM</u>			
- Etudes portuaires d'Asuncion (Paraguay)	BIRD	130.000	PARAGUAY

o o

.. / ..

Et voici maintenant l'analyse de trois de ces études, signalées par des astérisques dans la liste ci-dessus :

ETUDES ET CONTROLE DES TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET DU BITUMAGE DE LA ROUTE ROSSO NOUAKCHOTT ( MAURITANIE ).

Le BCEOM a été chargé de ces tâches au début 1965.

La route Rosso Nouakchott, longue de 200 kilomètres, relie l'escale de ROSSO sur le fleuve Sénégal à la nouvelle capitale mauritanienne. Le bitumage de cette route est justifié dans le cadre de la nouvelle répartition des flux de transports intérieurs en Mauritanie, consécutive à l'ouverture du wharf de Nouakchott. Le financement des études est assuré par l'IDA et le financement des travaux conjointement par le Fonds Européen de Développement, l'IDA et la République Mauritanienne. Parallèlement à ces études, le BCEOM est chargé d'une enquête sur l'entretien du réseau routier mauritanien.

Les études commencées en Février 1965 ont abouti à la constitution d'un dossier d'appel d'offres en Septembre de la même année. Compte tenu des délais d'approbation et de consultation des Entreprises, les travaux pourront commencer fin 1966. L'étude du revêtement a été particulièrement délicate, compte tenu de la nature des matériaux utilisables.

De nombreuses solutions ont fait l'objet d'études comparatives en laboratoire et des indications très complètes ont pu ainsi être données aux entreprises sur les solutions admises par l'Administration.

Enfin pour fixer les conditions d'approvisionnement en eau du chantier, le BCEOM a procédé à une étude des ressources en eau comportant des forages d'essai avec mesures de débit.

ETUDE DE TRANSPORT EN COREE DU SUD.

INTERTRANSPORTS, en liaison avec les sociétés d'études hollandaises NEDECO et NEI, a été chargé par la BANQUE INTERNATIONALE de l'étude du Plan de Transports de la COREE du SUD. Le BCEOM était pilote de l'étude. Celle-ci a été menée de Novembre 1965 à Juin 1966 par une équipe mixte de cinq experts principaux basés à Séoul ( Steering Commettee présidé par M. BRISSON ), auxquels se sont joints pour des séjours de plus courte durée neuf spécialistes.

.../...

L'étude avait pour objectif de fixer le programme d'investissements de la Corée pour la période 67 - 71 dans les secteurs ferroviaires, routiers, portuaires, navigation maritime, aérodrome et aviation civile, dans le cadre du second plan quinquennal.

Un rapport a été remis début Juin 1966 aux autorités coréennes et à la Banque Internationale. Ce rapport met l'accent sur l'importance des investissements nécessaires pour permettre aux pays de suivre le rythme de développement prévu par les autorités chargées de la planification ( 7 % de croissance du produit national par an ). Ces investissements sont particulièrement importants dans le secteur routier. Une grande partie de l'étude est consacrée à l'économie générale et à l'économie des transports.

ETUDE DE L'EXPLOITATION, DE LA COMPTABILITE ET DES  
TARIFS DE L'ADMINISTRACION NACIONAL DE NAVEGACION  
Y PUERTOS DU PARAGUAY - L'A.N.N.P..-

La Banque Internationale ayant accepté en principe de consentir un prêt au Paraguay pour la rénovation des installations du port fluvial d'Asuncion, a imposé à ce pays un certain nombre de conditions sine qua non.

- réorganiser complètement l'administration portuaire paraguayenne et créer un organisme autonome chargé de la gestion portuaire.
- faire appel à un bureau d'études agréé par la Banque pour aider à cette réorganisation et mettre sur pied un système rationnel de tarification et de comptabilité interne

La sévérité de la Banque peut être illustrée par le fait qu'aucun crédit n'a été ouvert tant que la loi de création de l'organisme autonome n'a pas été publiée et tant que le contrat avec l'ingénieur-conseil, en l'occurrence le BCEOM, n'a pas été signé. Le BCEOM avait fait, à la suite d'un appel d'offres, une offre conjointe avec une société américaine d'experts en comptabilité et en gestion administrative, la Société HOWELL and Cy. Cette offre comportait l'utilisation d'experts éminents venant du Port de Strasbourg qui est l'un des plus grands ports fluviaux du monde. Le choix du BCEOM a certes été fait par les Paraguayens et les discussions préliminaires ont imposé une mission de M. NOQUIER venant de Paris, et trois missions de M. LAGARDE venant de Lima. Mais, il faut en outre voir que la mise au point définitive du contrat n'a pu se faire qu'après une discussion de près de dix jours à Washington avec les représentants du Paraguay et ceux de la Banque Mondiale. Le montant du contrat est relativement modeste puisqu'il est de l'ordre de 130.000 US \$, mais ce contrat laisse espérer de sérieuses possibilités de poursuite dans l'avenir. ..../..

L'exécution de cette étude implique, comme d'ailleurs dans la plupart des études de la Banque Mondiale, la mise en place pendant de longs mois d'une équipe permanente de haut niveau. M. LACROIX, qui vient d'assurer pendant trois ans la Direction du Port de Papeete en même temps que la représentation du BCEOM en Polynésie Française, dirigera cette opération.

A noter que l'étude est orientée vers des conclusions très pratiques. Il ne s'agit pas de remettre un rapport bien rédigé et bien construit, mais de rechercher des méthodes, de bâtir l'ensemble des imprimés et des formulaires administratifs nécessaires à leur application, de rédiger des manuels d'opération pour les fonctionnaires de l'administration paraguayenne appelés à appliquer les réglementations que nous aurons élaborées.

°  
° °

Dans une prochaine lettre, nous vous parlerons également de nos études en métropole.

- - -

Nous avons pensé qu'il serait agréable à chacun d'entre vous de connaître la " localisation" de chaque membre du personnel à la date du 31 Août 1966.

Vous trouverez ci-jointes : une liste du personnel du siège par service et une liste du personnel des délégations d'Outre-Mer.

LISTE DU PERSONNEL DU B.C.E.O.M. AU 31 AOUT 1966

A U S I E G E

- - -

DIRECTION GENERALE ( DG )

- M. Paul	BOURRIERES	Directeur Général
- M. Lionel	ODIER	Directeur Général Adjoint
- M. Clotaire	BEE	Secrétaire Général
- Mme Monique	LAJARRICE	Secrétaire
- Mlle Jeanine	SCHLOSSER	Secrétaire

JURIDIQUE ET CABINET ( JC )

- Mme Jacqueline	RENDU	Chef de Service
- Mlle Jacqueline	MARTINIERE	Secrétaire
- Mlle Josette	JOUANNEAU	Secrétaire
- Mlle Christiane	LACOSTE	Sténo-Dactylographe

SERVICE COMPTABILITE ( CE )

- M. Jean	CHALOT	Chef de Service
- M. Michel	BIGOT	Opérateur Electro-Comptable qualifié
- Mme Liliane	BPAMI	Dactylographe
- M. René	CARPENTIER	Chef de Centre Mécanographique
- Mme Madeleine	DAGOIS	Secrétaire
- Mme Eliane	DOISELET	Sténo-Dactylo-Comptable
- Mlle Christiane	DUHAMEL	Perforeuse
- M. Claude	FEPALI	Comptable
- M. Jean-Luc	JOURDAN	Comptable
- Mlle Nicole	LECABLE	Secrétaire
- M. Alain	LOUC	Comptable
- Mme Mireille	LOUET	Aide-Comptable
- Mme Mauricette	MASSIP	Sténo-Dactylographe
- Mlle Françoise	MATHGEN	Secrétaire Sténo-Dactylo
- Mlle Claude	PERRIER	Secrétaire
- Mme Jeanne de la	PERRELLE	Dactylographe - Employé de Bureau
- Mlle Suzanne	PETER	Aide-Comptable
- Mlle Yvette	PITIOT	Comptable
- Mme Yvette	VERGEZ	Vérifieuse

.../...

SERVICE INTERIEUR ( SI )

- Mlle Jacqueline	ANNEE	Chef de Service
- Mlle Hélène	BACHELIER	Dactylographe
- Mme Eliane	BESSON	Employée de Bureau
- M. Louis	CONSTANT	Garçon de Courses
- Mme Marguerite	CONSTANT	Secrétaire
- M. Albert	DENIS	Garçon de Courses
- Mlle Catherine	DESJARDINS	Sténo-Dactylographe
- Mme Rose	DUCHE	Dactylographe
- Mme Elisabeth	DUFOUR	Standardiste
- Mme Paulette	GRIZARD	Sténo-Dactylographe
- Mme Catherine	LADVEZE	Standardiste
- Mlle Odette	LE GALLO	Dactylographe
- Mlle Pauline	MALCOM	Dactylographe-Bilingue
- Mme Nicole	MARTINFZ	Dactylographe-Bilingue
- Mme Myriam	NGUYEN-TUAN	Dactylographe-Bilingue
- Mme Colette	POCHET	Sténo-Dactylographe
- Mme Félicia	PIAND	Secrétaire
- M. Prosper	SECLY	Employé

SERVICE DES MARCHES ( MA )

- M. Jean	HORNAC	Chef de Service
- M. Albert	WINTELER	Conseiller
- Mlle Geneviève	BINAND	Secrétaire
- Mme Claudine	BONVIN	Secrétaire
- Mlle Jeanne	FROMY	Secrétaire
- Mme Marthe	HOMO	Secrétaire-Dactylographe
- M. Roger	LECHEVIN	Agent Administratif
- M. Paoul	MUGON	Agent Administratif
- Mme Jocelyne	VILFEU	Dactylographe

DIVISION DES RELATIONS EXTERIEURES ( DRE )

- M. Pierre	NOQUIER	Chef de Division
- Mme TON NU VIET	THUONG	Secrétaire

Section Documentation

- Mme Berthe	OPMIERES	Chef de la Section Documentation
- Mlle Arlette	ANTOINE	Secrétaire
- Mlle Madeleine	DAVID	Secrétaire

Section Relations Commerciales

- Mlle Paulette	CACHARD	Chef de la Section Relations Commerciales
- Mme Mathilde	POTIN	Secrétaire
- Mme Danielle	VICQ	Sténo-Dactylographe
- Mme Gloria	ENKAOUA	Dactylographe

../..

Section Edition

- M. Gérard	TOUATI	Dessinateur - Chef de la Section Edition
- Mlle Pépita	FERNANDEZ	Dactylographe bilingue
- Mlle Madeleine	LAPONCE	Dessinatrice
- Mme Paule	MOPALDI	Dactylographe bilingue
- Mlle VIUSA CALI	NUPIA	Dactylographe bilingue

SERVICE DES ROUTES ( APR )

- M.	Jean	FREJACQUES	Chef de Service
- M.	Alexis de	ANDOLENKO	Ingénieur
- Mme	Monique	BATIER	Secrétaire
- M.	Alain	BORREDON	Ingénieur
- M.	Pierre	CHARLES	Ingénieur
- M.	Louis	COHEN	Ingénieur
- M.	Jacques	CHAMEPOY	Ingénieur
- M.	Roger	DEFONTAINE	Projeteur
- M.	Claude	DELAPIERRE	Ingénieur
- Mme	Evelyne	ESCRIVANT	Secrétaire Sténo-Dactylographe
- M.	Raymond	GABILLON	Ingénieur
- M.	Bernard	HYON	Ingénieur
- M.	Jean-Pierre	LE DANOIS	Conducteur Travaux
- Mme	Paulette	LEFEBVRE	Secrétaire
- M.	Pierre	LESIEUR	Ingénieur
- M.	Jean	LELONG	Ingénieur topographe
- M.	Jean-Marc	LUPENBAUM	Projeteur
- M.	Robert	MAURIS	Ingénieur
- M.	Philippe	OBLIN	Ingénieur
- M.	Théodore	PARKER	Ingénieur
- Mme	Monique	POTRIE	Sténo-Dactylo
- Mlle	Denise	PAMEAU	Secrétaire Sténo-Dactylographe
- M.	Maurice	RERIEPE	Ingénieur
- M.	Jacques	VILLF	Ingénieur
- M.	Jean	KOCH	Ingénieur
- M.	Jacques	VALLANTIN	Ingénieur

SERVICE DES TRANSPORTS ( TRA )

- M.	Claude	RPISSON	Chef de Service
- M.	Maurice	ALQUIER	Ingénieur
- M.	Jean	BLANCHER	Ingénieur
- M.	Bernard	BRISON	Dessinateur
- M.	Pierre	CHABROT	Ingénieur
- M.	Louis	CHAPOLLOIS	Projeteur
- M.	Henri	CUNEO	Conseiller Technique
- M.	Georges	MARSAC	Ingénieur-Géomètre

.../...

SERVICE DES TRANSPORTS ( suite )

- M.	Jean-Pierre	DIEHL	Ingénieur
- M.	Pierre	FERMIN	Ingénieur
- M.	Roger	FROMONT	Ingénieur
- M.	Robert	GARIN	Ingénieur
- M.	Alain	GUICHARD	Ingénieur
- M.	Louis	GUILLOT de SUDUIROT	Economiste (SAEI)
- M.	Claude	JARDIN	Ingénieur
- Mme	France	LANDRY	Sténo-Dactylographe
- Mme	Monique	LONGERINAS	Secrétaire (SAEI)
- M.	Michel	MALHERBE	Ingénieur
- M.	Jacques	PAILLIE	Ingénieur
- Mlle	Claude	PENARD-CAPTIEP	Secrétaire débutante
- M.	Edmond	ROBERT	Ingénieur-Géomètre-Topographe
- Mme	Arlette	SABATIER	Secrétaire

SERVICE DES PORTS ( POA )

- M.	Pierre	SIREYJOL	Chef de Service
- Mme	Michèle	BASTARD	Secrétaire Sténo-Dactylo
- M.	Michel	BERNARD	Ingénieur
- Mme	Lucette	BOUPRE	Secrétaire
- M.	Pierre	BRASSE	Dessinateur
- M.	Jean-Michel	BRAULT	Ingénieur Adjoint
- M.	Henri	CAFE	Ingénieur
- M.	Jacques	CAMBON	Ingénieur
- M.	Raymond	CHAPPENTIER	Ingénieur
- M.	Jacques	DESLANDES	Dessinateur Hydrographe
- Mme	Micheline	DESLANDES	Secrétaire
- M.	Robert	DUFLOT	Ingénieur
- M.	Yann	GROIX	Ingénieur
- Mlle	Monique	KEPDUEL	Tireuse de Plans
- M.	Jacques	LAMBOTIN	Ingénieur
- M.	Jean	LATIZEAU	Ingénieur
- M.	Pierre	LAVAUD	Hydrographe
- M.	Berniero	MANFEDI	Dessinateur Projeteur
- M.	René	MAURICE	Ingénieur
- Mme	Micheline	MOREL	Dessinatrice
- M.	Alexandre	OSSADZOW	Ingénieur
- M.	Georges	ROBY	Ingénieur
- M.	Marcel	RODRIGUEZ	Dessinateur
- M.	Paul	SOUFFLARD	Projeteur - Chef de Groupe
- Mme	Andrée	TESNIERE	Dessinatrice-Cartographe
- Mme	Marie-Thérèse	TRAN TUAN	Sténo-Dactylographe
- M.	Alexandre	VAN NHI	Dessinateur-Projeteur

.../...

GROUPE AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ( GAT )

- M. Pierre RHAIS Chef de service  
- Mlle Danielle DARGENT Secrétaire

SERVICE DE L'HABITAT ( HAU )

- M. Maurice BLANC Chef de Service  
- Mlle Christiane BIFLINSKI Secrétaire Sténo-Dactylo  
- M. Henri de BAULNY Hydrologue  
- M. Daniel CAILLOT Dessinateur  
- M. Albert CASSAIGNE Ingénieur Adjoint  
- M. Paul CAZALAS Ingénieur  
- M. René DACOIS Ingénieur  
- M. Jean FRANCOTTE Ingénieur  
- Mme Penée FARABOSC Dessinatrice-Projeteuse  
- Mlle Jacqueline GALAVERNA Secrétaire  
- M. Jean GOUDOUNECHE-LEMOINE Ingénieur  
- M. Jacques LEROUGE Ingénieur  
- Mme Lucette LOISIER Dessinatrice  
- M. Jean LOUSSOUARN Ingénieur  
- Mme Christine PESES Dessinatrice  
- M. Jean ROUPE Ingénieur  
- M. Claude RICHARD Ingénieur Hydrologue  
- M. Claude SEGONDS Ingénieur  
- M. Marcel SINTES Ingénieur  
- M. Jean SCHMIDT Ingénieur  
- M. Salvador SERPUYA Ingénieur  
- M. Jean VAILLANT Ingénieur

SERVICE DE L'HYDRAULIQUE ( HYA )

- M. Gérard VERILLAUD Chef de Service  
- M. Henri AUFFRET Ingénieur  
- M. Jean-Pierre BAUDELAIRE Ingénieur  
- Mme Micheline NUNES-HURIAUX Secrétaire  
- M. Paul SIMON Ingénieur  
- M. Louis VEPONA Dessinateur Projeteur

.../...

BUREAU TECHNIQUE ( BT )

- M. Robert	LOYAU	Chef de Service
- M. Charles	BOUISSET	Topographe
- M. Jean-Loup	BOUISSET	Dessinateur-Calqueur
- Mme Marie-Chantal	BOUISSET	Calqueuse
- Mlle Guylaine	DEMEULES	Dessinatrice
- M. Joël	GUEMAS	Employé de Bureau - Aide Dessinateur
- M. Jean	KENTZENGER	Dessinateur
- Mme Simone	MACHUS	Manutentionnaire
- Mlle Denise	MARIONI	Dessinatrice
- M. Lucien	MARTIN	Agent Technique
- M. Jean	PODEVIN	Dessinateur
- Mme Françoise	SAMMUT	Dessinatrice Cartographe

AUTOPOUTES CALCULS ELECTRONIQUES ( ACE )

- M. Jean	BERNFDE	Ingénieur
- M. Jean-Pierre	MAILLANT	Ingénieur
- Mme Paulette	THERET	Secrétaire

SERVICE DES AFFAIRES ECONOMIQUES  
ET INTEPNATIONALES ( SAEI )

- M. Charles	FAVRE	Calculateur
- M. Richard	GILI	Calculateur
- M. Patrick	GINNSZ	Economiste
- Mme Michèle	JOURDAN	Secrétaire
- M. Pierre	MORIN	Economiste
- Mlle Claude	RIET	Dactylographe
- M. Claude	RISO-LEVI	Programmeur
- Mme Hélène	TAVEL	Secrétaire Sténo-Dactylographe
- M. Raymond	TREMOLIERES	Mathématicien
- Mlle Christiane	VAJOU	Secrétaire

LISTE DU PERSONNEL DU B.C.F.O.M. AU 31 AOUT 1966

EN MISSION OUTRE-MER

- - - - -

AMERIQUE LATINE

- M. Yvon	BASSAGET	Ingénieur	
- M. Alain	DAVID	"	
- M. Pierre	LAGAPDE	"	( à LIMA )

ASIE DU SUD-EST ( VIENTIANE )

- M. Yvan	PERRIN	Ingénieur	
-----------	--------	-----------	--

BURUNDI ( BUJUMBURA )

- M. Emile	NICOLAS	Ingénieur	
------------	---------	-----------	--

CAMEROUN ( YAOUNDE )

- M. Bernard	CHANGEY	Ingénieur	
- M. Roger	DUSSARDIER	"	
- M. Jacques	MERLO	"	
- M. Francis	PIEUX	"	

COTE D'IVOIRE ( ABIDJAN )

- M. Philippe	LEPEUDRY	Ingénieur	
---------------	----------	-----------	--

CONGO ( LEOPOLDVILLE )

- M. René	GARCIA	Projeteur	
- M. Jacques	DUVERNET	Ingénieur	

DAHOMY ( COTONOU )

- M. Philippe	GILLET	Ingénieur	
- M. Alain	SOULIER	"	

ETHIOPIE ( ADDIS ABEBA )

- M. Robert	GRAS	Ingénieur	
-------------	------	-----------	--

.../...

GABON ( LIBREVILLE )

- M. Michel	BENOQUET	Conducteur de Travaux
- M. Marc	BOUPHIS	Ingénieur
- M. Claude	COUSPEYRE	Topographe
- M. Max	ROSSO	Ingénieur
- M. Maurice	TATE	Ingénieur
- M. Jacques	TOURNOIS	Adjoint-Technique
- M. Jean	RIVOIRE	Ingénieur

IRAN ( TEHERAN )

- M. Pierre	LEPETIT	Chef de Mission
-------------	---------	-----------------

MADAGASCAR ( TANANARIVE )

- M. Robert	CLEMENT	Ingénieur
- M. René	DROUET	Conducteur de Travaux
- M. Espérance	FENZY	Ingénieur
- M. Jean	FRANTZ	Ingénieur
- M. Norbert	GOMAR	Ingénieur
- M. Marie	LIFFOPT de BUFFEVENT	Ingénieur
- M. Tullio	MARTROU	Ingénieur
- M. Yves	PEGERAT	Ingénieur
- M. Pierre	ROBILLARD	Ingénieur

MALI ( BAMAKO )

- M. Paul	DANDRIMONT	Chef de Laboratoire
- M. Jacques	OPCE	Ingénieur
- M. Georges	HAUTIER	Agent de Laboratoire

NIGER ( NIAMEY )

- M. Yvon	DUCOMMUN	Projeteur
-----------	----------	-----------

NOUVELLE CALEDONIE ( NOUMEA )

- M. Jacques	FANUEL	Ingénieur
--------------	--------	-----------

POLYNESIE ( PAPEETE )

- M. Pierre	GAURIER	Adjoint Technique
- M. René	LACPOIX	Ingénieur

.../...

SAINT PIERRE ET MIQUELON ( SAINT-PIERRE )

- M. Georges BOLZE Hvdropéologue  
- M. Michel JAROUSSEAU Ingénieur

TANZANIE ( DAR-ES-SALAAM )

- M. Pierre GASCOU Ingénieur

TOGO ( LOME )

- M. Bernard HUDINA Ingénieur-Topographe

TUNISIE (LA GOULETTE )

- M. Fernand ARNOUX Adjoint-Technique  
- M. Jacques BELVALETTE Ingénieur  
- M. Dominique MARCAGGI Adjoint-Technique  
- M. Georges MAROKHOVSKY Adjoint-Technique  
- M. Lucien MOPIERAS Ingénieur  
- M. Claude COURATIN Ingénieur

TUNISIE (TUNIS)

- M. Ernest BONHOMME Ingénieur  
- M. Pierre KERHERVE Laborantin  
- M. René MOURGUET Ingénieur  
- M. Jean RASSAT Ingénieur

PERSONNEL EN CONGE

- M. Henri AUBLIN Topographe  
Venant du NIGER  
- M. Luc BABINET Ingénieur  
Venant du GABON  
- M. Jacques BAILLON Ingénieur  
Venant du NIGER  
- M. Roger BELLI Adjoint-Technique  
Venant du MALI

.../...

PERSONNEL EN CONGE ( Suite )

- M. Pierre	BIHET	Technicien de Laboratoire Venant du NIGER
- M. Michel	BOUILLEUX	Ingénieur Venant du MALI
- M. Michel	CAMPOURNAC	Ingénieur Venant du BRESIL
- M. Claude	COUPATIN	Ingénieur Venant de TUNISIE (LA GOULETTE)
- M. Michel	DARENE	Conducteur de Travaux Venant du Gabon
- M. Jean	DUTRONC	Ingénieur Géomètre Venant de MADAGASCAR
- M. Claude	FARGE	Ingénieur Venant du TCHAD
- M. Roger	FOURREY	Dessinateur-Projeteur Venant du GABON
- M. Jacques	GRUOT	Ingénieur Venant de COREE
- M. Charles	GRAD	Ingénieur Venant de MADAGASCAR
- M. Albert	ITIER	Adjoint Technique Venant du GABON
- M. Jacques	LINA	Urbaniste Adjoint Venant de LIBYE
- M. Michel	MENSE	Ingénieur Venant de MADAGASCAR
- M. Michel	MOUCHE	Chef de Laboratoire Venant du MALI
- M. Guy	PALLEZ	Ingénieur Venant de POLYNESIE
- M. Jean-Pierre	SARAZIN	Ingénieur Venant de la TUNISIE (LA GOULETTE)